LITORAL
INSTITUCIÓN DE EDUCACIÓN SUPERIOR

Corporación de Educación Superior del LITORAL
Informe Financiero año 2025

PBX: (035) 3856505
Sede: Cl. 79 # 42F-110
Barranquilla, Atlántico

@LaLitoralBaq litoral.edu.co
Personería Jurídica Resolución Nº 713 de Junio 19 de 1972 del MEN. NIT. 890104481-6
VIGILADA MINEDUCACIÓN

Certificación a los Estados Financieros

Declaramos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en los estados financieros de la Corporación de Educación Superior del LITORAL finalizados al 31 de diciembre de 2025, los cuales se han tomado fielmente de libros, por lo tanto:

- Los activos y pasivos de la Corporación de Educación Superior del LITORAL existen en la fecha de corte y las transacciones registradas se han realizado durante el periodo.
- Los activos representan probables beneficios económicos futuros (derechos) y los pasivos representan probables sacrificios económicos futuros (obligaciones), obtenidos o a cargo de la Corporación de Educación Superior del LITORAL en la fecha de corte.
- Todos los elementos han sido reconocidos como importes apropiados.
- Los hechos económicos han sido correctamente clasificados, descritos y revelados.
- Los estados financieros se ajustan y cumplen con las normas de Contabilidad y de Información Financiera Aceptadas en Colombia - NCIF, las cuales se basan en la Norma Internacional de Información para Pequeñas y Medianas Entidades (PYMES).

Esta certificación se expide en la ciudad de Barranquilla a los cinco (5) días del mes de marzo de 2026, y está limitada para cada una de las partes que firman la presente a las funciones que son de su competencia.

Alba Lucía Corredor Gómez
Representante legal

Marqueza Marimon Gulfo
Contadora T.P. 248757-T

LITORAL
INSTITUCIÓN DE EDUCACIÓN SUPERIOR

Corporación de Educación Superior del Litoral

Estados de Situación Financiera al 31 de diciembre de 2025 y 2024

Informacion en COP - Pesos Colombianos

Activo	Nota	año 2025	año 2024	Variación	%
Activo Corriente					
Efectivo y equivalentes	1	110.840.095	129.616.558	- 18.776.463	-14%
Cuentas por cobrar	2	4.534.007.817	1.594.273.622	2.939.734.195	184%
Total Activo corriente		**4.644.847.912**	**1.723.890.180**	2.920.957.732	169%
Activo no Corriente					
Propiedades, planta y equipo	3	7.384.616.380	7.590.152.701	- 205.536.321	-3%
Intangibles	4	332.445.181	795.896.028	- 463.450.847	-58%
Otros activos	5	59.022.672	59.207.708	- 185.036	-0,3%
Total Activo no Corriente		**7.776.084.233**	**8.445.256.437**	- 669.172.204	-8%
Total Activo		**12.420.932.145**	**10.169.146.617**	2.251.785.528	22%
Pasivo					
Pasivo Corriente					
Obligaciones financieras y cuentas por pagar	6	1.208.523.554	977.066.631	231.456.923	24%
Impuestos por pagar	7	14.937.000	15.180.000	- 243.000	-2%
Beneficios a empleados	8	148.095.075	37.780.716	110.314.359	292%
Total Pasivo Corriente		**1.371.555.629**	**1.030.027.347**	341.528.282	33%
Pasivo no Corriente					
Obligaciones financieras y cuentas por pagar	6	1.111.871.190	1.047.607.237	64.263.953	6%
Otros pasivos	9	1.541.263.616	805.346.013	735.917.603	91%
Total Pasivo no Corriente		**2.653.134.806**	**1.852.953.250**	800.181.556	43%
Total Pasivo		**4.024.690.435**	**2.882.980.597**	1.141.709.838	40%
Activos netos	10				
Permanentemente restringidos		12.832.258.023	12.721.297.023	110.961.000	1%
Excedentes por adopción		1.469.296.785	1.469.296.785	-	0%
Resultados de ejercicios anteriores		- 8.553.392.672	- 8.795.334.569	241.941.897	-3%
Superávit de revaluación	11	1.648.964.884	1.648.964.884	-	0%
Resultado del período		999.114.690	241.941.897	757.172.793	313%
Total Activos netos		**8.396.241.710**	**7.286.166.020**	1.110.075.690	15%
Total Pasivos y Activos netos		**12.420.932.145**	**10.169.146.617**	2.251.785.528	22%

Las Notas de Carácter General y Notas Específicas que se acompañan, son parte integrante de los Estados Financieros

Alba Lucía Corredor Gómez
Representante legal

Marqueza Marimon Gulfo
Contadora T.P. 248757-T

Luz Samara Caro Rincón
Revisora Fiscal T.P. 63780-T

Corporación de Educación Superior del Litoral

Estados de Actividades por los años terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024

Informacion en COP - Pesos Colombianos

Ingresos	Nota	año 2025	año 2024	Variación	%
Ingresos de actividades ordinarias	12				
Actividades de educación		7.160.874.502	7.154.522.353	6.352.149	0,1%
subtotal ingresos actividades ordinarias		**7.160.874.502**	**7.154.522.353**	6.352.149	0,1%
Costo de ventas - Prestación de servicios	13				
Costos de las actividades de educación		4.748.598.953	3.735.904.358	1.012.694.595	27%
Excedente bruto en operaciones		**2.412.275.549**	**3.418.617.995**	- 1.006.342.446	-29%
Gastos ordinarios					
De administración	14	2.252.338.003	3.211.433.848	- 959.095.845	-30%
Total gastos ordinarios		**2.252.338.003**	**3.211.433.848**	- 959.095.845	-30%
Total excedente neto en operaciones		**159.937.546**	**207.184.147**	- 47.246.601	-23%
Costos por préstamos	15				
Intereses por instrumentos financieros		57.156.583	89.046.315	- 31.889.732	-36%
Otros ingresos - Otros gastos					
Otros ingresos no operacionales	16	1.036.562.527	284.653.240	751.909.287	264%
Otros gastos no operacionales	17	140.228.800	160.849.175	- 20.620.375	-13%
Excedente del período		**999.114.690**	**241.941.897**	757.172.793	313%
Otro Resultado Integral					
Cambios en el superávit de revaluación de activos					
Revaluación de propiedad planta y equipo		-	-	-	0%
Total superávit de revaluación		**-**	**-**	-	0%
Resultado Integral Total		**999.114.690**	**241.941.897**	757.172.793	313%

Las Notas de Carácter General y Notas Específicas que se acompañan, son parte integrante de los Estados Financieros

Alba Lucía Corredor Gómez
Representante legal

Marqueza Marimon Gulfo
Contadora T.P. 248757-T

Luz Samara Caro Rincón
Revisora Fiscal T.P. 63780-T

Corporación de Educación Superior del Litoral

Estado de Cambios en los Activos Netos por los años terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024

Informacion en COP - Pesos Colombianos

	Superávit de capital	Resultado de ejercicios anteriores	Ajustes por adopción	Superávit de revaluación	Excedente del período	Total activos netos
Saldos al inicio del año 2024	**12.721.297.023**	**- 9.641.037.574**	**1.469.296.785**	**1.648.964.884**	**845.703.005**	**7.044.224.123**
Reclasificación de excedentes		845.703.005			- 845.703.005	-
Excedente del período					241.941.897	241.941.897
Revaluación de propiedad, planta y equipo				-		-
Saldos finales del año 2024	**12.721.297.023**	**- 8.795.334.569**	**1.469.296.785**	**1.648.964.884**	**241.941.897**	**7.286.166.020**
Reclasificación de excedentes		241.941.897			- 241.941.897	-
Superávit de capital - Donaciones	110.961.000					110.961.000
Excedente del período					999.114.690	999.114.690
Revaluación de propiedad, planta y equipo				-		-
Saldos finales del año 2025	**12.832.258.023**	**- 8.553.392.672**	**1.469.296.785**	**1.648.964.884**	**999.114.690**	**8.396.241.710**

Corporación de Educación Superior del Litoral

Estados de Flujos de Efectivo por los años terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024

Informacion en COP - Pesos Colombianos

		Nota	año 2025	año 2024
	ACTIVIDADES DE OPERACIÓN			
	Excedente neto del período (Estado de Actividades)		**999.114.690**	**241.941.897**
	Partidas que no afectan el efectivo			
(+)	Depreciaciones		375.353.570	363.186.682
(+)	Amortizaciones		1.806.059.111	1.053.855.012
(+)	Deterioro de cartera		63.884.917	59.765.326
	Efectivo generado en operación		**3.244.412.288**	**1.718.748.917**
	Cambios en Activos y Pasivos Operacionales			
(-)	Aumento cuentas comerciales por cobrar		3.003.619.112	-
(+)	Disminución cuentas comerciales por cobrar		-	553.952.739
(+)	Aumento cuentas comerciales por pagar		367.251.906	224.876.792
(-)	Disminución impuestos por pagar		243.000	15.131.000
(+)	Disminución otros activos		185.036	4.754.781
(+)	Aumento otros pasivos		735.917.603	-
(-)	Disminución otros pasivos		-	2.753.584.984
(+)	Aumento beneficio a empleados		110.314.359	399.293
	Flujo de Efectivo Neto en Actividades de Operación	18	**1.454.219.080**	**- 265.983.462**
	ACTIVIDADES DE INVERSION			
(-)	Compra de propiedad planta y equipo		58.856.249	104.685.229
(-)	Aumento intangibles		1.342.608.264	1.057.301.586
	Flujo de Efectivo Neto en Actividades de Inversión	19	**- 1.401.464.513**	**- 1.161.986.815**
	ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN			
(+)	Nuevas obligaciones financieras		1.056.415.941	1.727.243.163
(-)	Pago de obligaciones financieras		1.127.946.971	1.152.933.694
	Flujo de Efectivo Neto en Actividades Financieras	20	**- 71.531.030**	**574.309.469**
	TOTAL Aumento/Disminución del Efectivo		**- 18.776.463**	**- 853.660.808**
	Efectivo año anterior		129.616.558	983.277.366
	Efectivo presente año		110.840.095	129.616.558
	TOTAL Aumento/Disminución del Efectivo		**- 18.776.463**	**- 853.660.808**
			-	-

Alba Lucía Corredor Gómez
Representante legal

Marqueza Marimon Gulfo
Contadora T.P. 248757-T

Luz Samara Caro Rincón
Revisora Fiscal T.P. 63780-T

A. Notas de Carácter General:

1. *Domicilio Social y del desarrollo de las actividades, forma legal y país de constitución*:

- Domicilio Social: El domicilio social de la entidad es la Calle 79 No. 42F-110 de la ciudad de Barranquilla – Colombia.
- Lugar del desarrollo de sus actividades: Las actividades se desarrollan en el domicilio principal en la ciudad de Barranquilla.
- Forma Legal: La Corporación de Educación Superior del LITORAL es una institución de educación superior privada, de utilidad común, Entidad Sin Ánimo de Lucro - ESAL, y su carácter académico es el de Técnica Profesional, con personería jurídica reconocida según resolución No. 713 de junio 19 de 1972 expedida por la Gobernación del Atlántico. Por tratarse de una Entidad Sin Ánimo de Lucro, no se asimila a otro tipo de sociedad mercantil.
- El objeto social de la entidad es administrar, de acuerdo con los principios establecidos en el artículo cuarto de los estatutos y dentro de los requisitos legales, los diversos programas de educación superior que considere convenientes.
- País de constitución: Colombia.

2. *Descripción de la Naturaleza de las Operaciones y de las principales actividades:*

- Naturaleza de las Operaciones: La Corporación de Educación Superior del LITORAL es una Institución de Educación Superior, que oferta programas de formación profesional bajo la metodología presencial, dentro del más absoluto respeto a la Constitución y a las Leyes de la República de Colombia. Todo lo anterior con fundamento en los objetivos de la educación superior, señalados en el artículo 6 de la Ley 30 de 1992.

- La Corporación de Educación Superior del LITORAL está comprometida con la formación de seres humanos integrales, competentes y emprendedores, mediante procesos de docencia, investigación y proyección social, manifiestos a nivel nacional e internacional, a través de propuestas académicas de alta calidad, sostenibles en diferentes niveles y modalidades de la Educación Superior, para contribuir a la construcción de una sociedad más justa, equitativa e incluyente.

3. *Término de duración legal:*

- La duración legal de la entidad es indefinida.

4. *Hipótesis de Entidad en Marcha:*

- La entidad opera bajo la hipótesis de empresa en marcha y no existen indicios que permitan concluir que la entidad no estará en marcha en el período siguiente.

5. *Declaración de cumplimiento de las NIIF para PYMES como base de preparación de los Estados Financieros:*

- La Corporación de Educación Superior del LITORAL según las disposiciones vigentes emitidas por la Ley 1314 de 2009, reglamentada por los Decretos 2420 y 2496 de 2016, prepara sus estados financieros de conformidad con las normas de contabilidad y de información financiera aceptadas en Colombia - NCIF, las cuales se basan en la Norma Internacional de Información para Pequeñas y Medianas Entidades (PYMES) en su versión año 2015 autorizada por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por su sigla en inglés).
- Para efectos legales en Colombia, los estados financieros principales son los estados financieros individuales.
- Durante el año 2015 la Entidad trabajó en el balance de transición hacia las NIIF y a partir del año 2017 comenzó a reconocer, registrar, preparar y reportar su información económica y financiera bajo esta normatividad.

- Para la conversión al nuevo marco técnico normativo para el período denominado de transición y a partir del año 2017 como vigencia obligatoria, la Entidad ha contemplado las excepciones y exenciones previstas en la Sección 35 del Anexo 2 del Decreto 2420 del 2015.
- Hasta el 31 de diciembre del 2015, de conformidad con la legislación vigente a la fecha, la Entidad preparó y presentó sus estados financieros individuales de acuerdo con lo dispuesto por los Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados en Colombia, establecidos en el Decreto 2649 de 1993.
- La información financiera correspondiente a períodos anteriores, incluida en los presentes estados financieros con propósitos comparativos, ha sido modificada y se presenta de acuerdo con el nuevo marco técnico normativo.

6. *Políticas Contables Significativas aplicadas:*

6.1. Bases de medición utilizadas para la elaboración de los Estados Financieros: Los Estados Financieros han sido elaborados sobre la base del Costo Histórico excepto por:

a. Activos medidos por revaluación como costo atribuido en el Estado de Situación Financiera de Apertura – ESFA, como los terrenos y edificios.
b. La Propiedad Planta y Equipo y los Activos Intangibles se miden por su costo menos su depreciación o amortización acumulada, basándose en vidas útiles razonablemente establecidas

6.2. Moneda Funcional y de Presentación: Las partidas incluidas en los Estados Financieros individuales de la Entidad se expresan en pesos colombianos (COP), la cual es su moneda funcional y la moneda de presentación.

6.3. Resumen de otras Políticas Contables Significativas:

a. Efectivo y Equivalentes de Efectivo: Se reconocerá como efectivo y equivalentes las partidas que estén a la vista, que sean realizables en efectivo en plazos de tres meses o menos y cuyo valor no presente cambios significativos (originados en intereses u otros rendimientos). Se clasificarán como efectivo depósitos a corto plazo, inversiones (derechos fiduciarios) y otros acuerdos bancarios o con terceros, siempre que cumplan la definición de equivalentes de efectivo y los sobregiros bancarios. Se consideran como equivalentes de efectivo, aquellas inversiones a corto plazo de gran liquidez, que son fácilmente convertibles en importes determinados de efectivo, estando sujetos a un riesgo no significativo de cambios en su valor.

b. Instrumentos Financieros: Los instrumentos financieros de la Entidad son registrados inicialmente al costo y consisten en efectivo, equivalentes de efectivo, cuentas comerciales por cobrar, cuentas comerciales por pagar, inversiones en acciones preferentes no convertibles y en acciones preferentes y ordinarias sin opción de venta. Los instrumentos financieros que eventualmente sujetan a la entidad al riesgo de crédito consisten principalmente de efectivo, equivalente de efectivo, cuentas comerciales por cobrar, cuentas comerciales por pagar, inversiones.

c. Cuentas por Cobrar: Las cuentas por cobrar se formalizan a través del documento equivalente de cobro, el cual representa un derecho de cobro. En caso de que no se haya emitido el documento equivalente de cobro, pero si se haya realizado la prestación de servicio educativo para el trabajo y desarrollo humano o actividades conexas, la cuenta por cobrar correspondiente se debe reconocer el derecho exigible como activo del tipo cuentas por cobrar comerciales dentro del estado de situación financiera.

Las cuentas por cobrar corresponden a activos financieros que se reconocerán a su valor nominal con un plazo de vencimiento de treinta (30) días a partir de la radicación del documento de cobro por la prestación del servicio y se dará un periodo de holgura o gestión de cobro de 180 días.

d. Propiedad, Planta y Equipo: Esta política aplica para aquellos activos tangibles que la entidad mantiene para su uso en el desarrollo de su objeto social, para arrendarlos a terceros o con propósitos administrativos y que espera usar durante más de un (1) año, y que no se encuentren dentro del alcance de la política de Propiedades de Inversión.

   Todo elemento de Propiedades, Planta y Equipo que cumpla las condiciones para ser reconocido como un activo, se medirá inicialmente al costo, teniendo en cuenta todos los elementos necesarios para su adquisición.

   La medición posterior al reconocimiento inicial de los elementos de Propiedades, Planta y Equipo correspondientes a las categorías de Terrenos y Construcciones y Edificaciones se hará utilizando el modelo de revaluación, y la periodicidad de la aplicación del modelo de revaluación será de cada 4 años.

   El reconocimiento del uso de los beneficios generados por la Propiedad, Planta y Equipo se efectúa en forma sistemática durante su vida útil mediante la depreciación. Esta debe mostrarse en forma independiente de la Propiedad, Planta y Equipo bajo la denominación de Depreciación Acumulada por cada clase de activo, de tal forma que se facilite su control y seguimiento.

e. Cuentas por Pagar y otras Cuentas por Pagar: Los pasivos comprenden las obligaciones actuales de la entidad que surgieron de eventos pasados, cuyo pago se espera resultará en una salida de beneficios económicos desde la entidad.

   Las Cuentas por Pagar se reconocen en el momento en que la entidad se convierte en parte obligada (adquiere las obligaciones) según los términos contractuales de la operación.
   Dentro de las otras Cuentas por Pagar se clasifican los siguientes: ingresos diferidos, anticipos y avances recibidos por anticipado y otras cuentas por pagar diversas y cualquier obligación que cumpla con la definición de pasivo.

f. Beneficios a Empleados: La Entidad define los beneficios a los empleados como todos los tipos de retribuciones proporcionadas a los trabajadores a cambio de los servicios prestados. Los beneficios a los empleados están constituidos por beneficios a corto plazo. Los beneficios a corto plazo identificados por la entidad al cierre del ejercicio corresponden a sueldos, salarios y aportes a la seguridad social, cesantías, intereses sobre cesantías, prima de servicios y vacaciones.

g. Activos y Pasivos por Impuestos a las Ganancias Diferido: El impuesto a las ganancias incluye todos los impuestos nacionales y extranjeros que estén basados en ganancias fiscales que se relacionan con las ganancias sujetas a imposición, determinados de acuerdo con las reglas establecidas por la autoridad fiscal, en el caso de Colombia por la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales - Dian. Esta política contable se aplicará para el reconocimiento del activo diferido que se acumula en el impuesto a las ganancias, originado en diferencias temporales deducibles, que se espera recuperar en ejercicios futuros.

   Se reconocen Activos por Impuesto a las Ganancias Diferido en la medida que resulte probable que la Entidad disponga de rentas tributarias (fiscales) futuras que permitan la aplicación de las diferencias temporarias deducibles, y de las pérdidas tributarias que se espera razonablemente, compensar en ejercicios futuros.

Se reconocen Pasivos por Impuesto a las Ganancias Diferido por las diferencias temporales gravables (imponibles) en períodos futuros y por las actualizaciones de valor reconocidas directamente en el patrimonio neto.

h. Donaciones: El importe de las donaciones que hagan parte del activo neto se registra por el monto total donado. En el caso de donaciones en especie, el importe de la donación relacionado corresponde a la medición del activo a su valor razonable.

i. Ingresos: Los ingresos de actividades ordinarias se reconocen al valor razonable de la contraprestación recibida o por recibir.
El valor razonable de la contraprestación, recibida o por recibir, tiene en cuenta el importe de cualesquiera descuentos comerciales, descuentos por pronto pago y rebajas en la prestación del servicio.
Los ingresos se reconocen en el momento de la prestación del servicio.

j. Gastos: Este rubro incluye los gastos directamente relacionados con el desarrollo del objeto social de la entidad; también incluye los gastos directamente relacionados con la gestión administrativa de la empresa.

Esta política contable debe ser aplicada al reconocer gastos procedentes de:

- Gastos Ordinarios u Operacionales de administración
- Gastos Ordinarios u Operacionales de Ventas
- Gastos no Operacionales u Otros Gastos.

7. *Causas de incertidumbre en las estimaciones:*

- No se tiene evidencia de riesgos importantes que puedan ocasionar ajustes significativos en el valor en libros de los Activos o Pasivos en el período contable siguiente.

8. *Hechos ocurridos después del cierre contable del período anterior:*

8.1. Órgano que aprueba la publicación de los Estados Financieros: Los Estados Financieros fueron aprobados para su publicación por la Sala General.

8.2. Fecha de aprobación de la publicación de los Estados Financieros: Los Estados Financieros fueron aprobados para su publicación el día 28 de marzo del año 2026.

8.3. No se presentaron hechos ocurridos después del período sobre el que se informa, entre el final del período sobre el que se informa y la fecha de aprobación de los estados financieros para su publicación.

9. *Políticas Contables, cambios en estimaciones y errores:*

- Cambios voluntarios en políticas contables: La Corporación Educativa del LITORAL realizó durante el año 2019 un cambio voluntario en la política contable, referente a la medición posterior al reconocimiento inicial de los elementos de Propiedades, Planta y Equipo de las categorías Terrenos y Construcciones y edificaciones y Propiedades de Inversión, utilizando el modelo de revaluación según lo establecido en los párrafos 17.15B, 17.15C y 17.15D de la sección 17 Propiedades, Planta y Equipos de la versión 2015 de la Norma Internacional de Información Financiera para PYMES. La periodicidad de la utilización del modelo de revaluación a estos elementos es de cada cuatro (4) años.

- No se presentaron cambios en Estimaciones durante el período.
- No se detectaron errores importantes de períodos anteriores.

B. Notas específicas de las partidas presentadas en los Estados Financieros:

1. *Efectivo y equivalentes de efectivo*

Efectivo y equivalentes de efectivo	2025	2024	Variación	%
Caja	1.000.000	1.000.000	-	0%
Cuentas corrientes (1)	9.666.125	40.354.506	- 30.688.381	-76%
Cuentas de ahorro (1)	100.173.970	88.262.052	11.911.918	13%
Totales	**110.840.095**	**129.616.558**	- 18.776.463	-14%

Equivalentes de efectivo son inversiones con alta liquidez a corto plazo que son fácilmente convertibles en importes conocidos de efectivo y que están sujetas a un riesgo insignificante de cambios en su valor.

(1) El efectivo en cuentas corrientes y cuentas de ahorro corresponde a los recursos depositados en las entidades financieras Bancolombia, banco Davivienda, PAYU Colombia y banco de Occidente. El Efectivo y equivalentes de efectivo no tienen restricciones legales o gravámenes que limiten su disposición.

2. *Cuentas por cobrar*

Cuentas por cobrar	2025	2024	Variación	%
Clientes servicio académico (1)	3.497.991.066	1.856.151.103	1.641.839.963	88%
Deterioro (2)	- 305.362.845	- 295.994.775	- 9.368.070	3%
Ingresos por cobrar (3)	1.312.731.350	22.018.584	1.290.712.766	5862%
Anticipos de impuestos (4)	28.648.246	11.407.573	17.240.673	151%
Deudores funcionarios (5)	-	691.137	- 691.137	-100%
Totales	**4.534.007.817**	**1.594.273.622**	2.939.734.195	184%

Todas las cuentas por cobrar son medidas al importe de la transacción. Basados en el análisis de evidencia objetiva, la máxima exposición al riesgo de crédito a la fecha de los estados financieros es el importe en libros de cada elemento de las Cuentas por cobrar. La entidad no mantiene ninguna garantía como seguro de cobro, y sobre los elementos que conforman las Cuentas por cobrar no existen restricciones.

(1) El detalle de los Clientes servicio académico al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es el siguiente:

Clientes servicio académico	año 2025	año 2024
Estudiantes pregrado (1,1)	537.362.013	941.767.990
Convenios y proyectos (1,2)	2.935.996.330	892.730.726
Corporativos (1,3)	24.632.723	21.652.387
TOTAL	3.497.991.066	1.856.151.103

(1,1) Estudiantes de pregrado corresponden a la cartera de los estudiantes que cursan los programas académicos en la entidad. La disminución corresponde principalmente al recaudo de cartera de estudiantes del programa del Distrito Especial y Portuario de Barranquilla - Universidad al Barrio $438.1 millones, y recuperación de cartera deteriorada de años anteriores $54.5 millones.

(1,2) El incremento de Convenios y proyectos corresponde al reconocimiento de cartera con entidades oficiales por la firma durante al año 2025 de convenios de Investigación y Extensión, principalmente con entidades como: Instituto Colombiano de Crédito Educativo y Estudios Técnicos en el Exterior Mariano Ospina Pérez ICETEX $1.200 millones, Distrito Especial Industrial y Portuario de Barranquilla $785 millones, Fondo de Desarrollo Local de Suba Bogotá D.C, $500.3 millones y Corporación Autónoma Regional del Atlántico $ 360 millones.

(1.3) Corporativos corresponde a clientes personas jurídicas que de acuerdo con sus políticas internas asumen los costos educativos de su personal. El saldo final del año 2025 está representado principalmente por las entidades, Alimentos Concentrados del Caribe S.A. $7 millones, BAPACOL S.A.S. $7.8 millones, Fundación Sports4opportunities $1.6 millones y otras entidades $6.8 millones.

(2) El Deterioro de cartera se mide como la diferencia entre el importe en libros del activo y el valor presente de los flujos de efectivo futuros estimados, calculados en forma individualizada para cada una de las cuentas auxiliares que conforman las cuentas por cobrar, según la política contable. Un detalle del movimiento del deterioro de cartera por los años terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024 es el siguiente:

Deterioro de cartera	año 2025	año 2024
Saldo inicial deterioro	-295.994.775	-250.176.102
Deterioro año (2,1)	- 63.884.917	- 59.765.326
Recuperacion cartera deteriorara (2,2)	54.516.847	13.946.653
Saldo final deterioro	- 305.362.845	- 295.994.775

(2,1) El deterioro de cartera por $63.8 millones medido según la política contable, fue reconocido en el Costo de ventas - Deterioro de cartera en el Estado de Actividades.

(2.2) Durante el año 2025 la entidad recuperó $54.5 de cartera deteriorada de años anteriores, esta recuperación de cartera fue reconocida como Otros ingresos – Recuperaciones en el Estado de Actividades.

(3) Ingresos por cobrar corresponde a cartera por servicios de espacios académicos con entidades que prestan servicio de educación así: $986.4 millones Corporación Universitaria Americana, Distrito Especial Industrial y Portuario de Barranquilla $316.3 millones y con la entidad Fundación Alianza para el Bien Social $9.9 millones.

(4) Anticipos de impuestos corresponde a retención de industria y comercio practicada a la entidad en el periodo 6 de 2025 por valor de $16.4 millones, saldo a favor del impuesto de industria y comercio $6.8 millones y retenciones en la fuente practicadas a la Corporación por entidades financieras $5.3 millones.

(5) La disminución del saldo total del año anterior de Deudores funcionarios corresponde al recaudo de préstamos con empleados de nómina.

3. *Propiedades planta y equipo*

El detalle de las categorías de propiedades, planta y equipo para los años indicados es el siguiente:

Propiedades, planta y equipo	**2025**	**2024**	Variación	%
Terrenos (1)	2.836.500.000	2.836.500.000	-	0%
Construcciones y edificaciones (2)	4.983.750.000	4.983.750.000	-	0%
Maquinaria y equipo	18.082.415	18.082.415	-	0%
Equipo de oficina (3)	1.788.222.452	1.733.325.502	54.896.950	3%
Equipo de cómputo y comunicaciones (4)	1.097.315.789	1.093.356.490	3.959.299	0,4%
Equipo de transporte (5)	110.961.000	-	110.961.000	0%
Bibliotecas	204.742.395	204.742.395	-	0%
Depreciación acumulada (6)	-3.654.957.671	-3.279.604.101	- 375.353.570	11%
Totales	**7.384.616.380**	**7.590.152.701**	- 205.536.321	-3%

(1) y (2) La entidad utilizó al cierre del año 2023 el modelo de revaluación como medición posterior al reconocimiento inicial, para medir los elementos de Propiedades, Planta y Equipo de las categorías Terrenos y Construcciones y edificaciones, en atención a la periodicidad de la aplicación del modelo de revaluación de cada cuatro (4) años, según la política contable. La última revaluación de estos elementos había sido realizada en el año 2019, y la próxima re realizará en el año 2027.

Los incrementos de estos elementos por efecto de la aplicación del modelo de revaluación en el año 2023 fueron reconocidos como Superávit de Revaluación en el Patrimonio, o como Otros Ingresos – Recuperaciones efecto de revaluación en el estado de Actividades, según su naturaleza, y las disminuciones fueron reconocidas como gasto en el Estado de Actividades.

El detalle de los efectos de la revaluación de los elementos de Propiedades, planta y equipo de las categorías Terrenos y Construcciones y edificaciones realizado en el año 2023 es el siguiente:

Efecto de la revaluación de Terrenos y Construcciones y edificaciones al 31 de diciembre de 2023

Identificación	Edificio Sede 1 principal	Casa Sede 1 principal	Total
Dirección	Calle 79 No. 42 F 110	Calle 79 No. 42 F 40/56/64	
Ciudad	Barranquilla	Barranquilla	
Avaluador independiente	JORGE ENRIQUE DONADO	JORGE ENRIQUE DONADO	
Método aplicado al estimar el valor razonable	Comparación de mercado	Comparación de mercado	
Valor importe en libros según el modelo del costo	***5.769.918.291***	***956.088.012***	***6.726.006.303***
Terreno	988.936.299	262.881.801	1.251.818.100
Construcción y edificación neto	4.780.981.992	693.206.211	5.474.188.203
Superávit de revaluación - Terreno	***406.063.701***	***1.178.618.199***	***1.584.681.900***
Saldo inicial	343.063.701	1.039.118.199	1.382.181.900
Superávit de revaluación año 2023 (1,1)	63.000.000	139.500.000	202.500.000
Superávit de revaluación - Construcción y edificación	***- 1.263.105.973***	***64.282.984***	***- 1.198.822.989***
Saldo inicial (gasto año 2019)	- 667.821.700	- 308.798.016	- 976.619.716
Ingreso por revaluación - recuperación gasto año 2019 (1,2)	-	308.798.016	308.798.016
Gasto por revaluación año 2023 (1,3)	- 595.284.273	-	- 595.284.273
Superávit de revaluación año 2023 (1,4)	-	64.282.984	64.282.984
Importe final en libros al 31 de diciembre de 2023 neto	***4.912.876.019***	***2.198.989.195***	***7.111.865.214***
Terreno	1.395.000.000	1.441.500.000	2.836.500.000
Construcción y edificación	3.517.876.019	757.489.195	4.275.365.214

(1.1) Superávit por revaluación año 2023 por $202.5 millones corresponde al incremento del elemento de la categoría Terrenos reconocido como superávit de revaluación en el patrimonio.

(1.2) Ingreso por revaluación – Recuperaciones por $308.7 millones corresponde al incremento de la categoría Construcciones y edificaciones, en razón a que en la aplicación del modelo de revaluación en el año 2019 había sido reconocido un gasto por disminución de revaluación. Esta recuperación fue reconocida como Otros ingresos – Recuperaciones efecto de revaluación en el estado de actividades.

(1.3) Gasto por revaluación por $595.2 millones corresponde a la disminución del elemento de Construcciones y edificaciones reconocida en el estado de actividades como Otros gastos – Pérdida por efecto de revaluación.

(1.4) Superávit por revaluación año 2023 por $64.2 millones corresponde al incremento del elemento de la categoría Construcciones y edificaciones, reconocido como superávit de revaluación en el patrimonio.

(3) El incremento de la categoría Equipo de oficina durante el año 2025 corresponde a compra de muebles y enseres $34.7 millones y equipos de aire acondicionado $20.1 millones entre otros activos menores.

(4) El incremento de Equipo de cómputo y comunicaciones durante el año 2025 corresponde a compra de equipo de cómputo $3.9 millones, clasificado como activo menor.

(5) El incremento de Equipo de transporte corresponde a que en el año 2025 la entidad recibió una donación en especie por parte de una persona natural de un vehículo tipo SUV marca BMW modelo 2018, el cual fue reconocido por su valor razonable por un importe total de $110.9 millones.

(6) Un detalle de las Depreciaciones por los años terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024 es el siguiente:

Depreciación propiedades, planta y equipo	año 2025	año 2024
Saldo inicial depreciación	-3.279.604.101	-2.916.417.419
Construcciones y edificaciones (4,1)	-108.183.008	-130.088.624
Maquinaria y equipo (4,1)	-	-2.699.700
Equipo de oficina (4,1)	-203.353.710	-104.327.591
Equipo de cómputo y comunicación (4,1)	-61.967.502	-126.070.767
Equipo de trasnporte (4,1)	-1.849.350	-
Saldo final depreciación	- 3.654.957.671	- 3.279.604.101

(4,1) Los cálculos de los importes por depreciación de los elementos de Propiedades, planta y equipo fueron reconocidos como costos o gastos en el Estado de Actividades, según su naturaleza.

El detalle de los movimientos de los elementos de Propiedades, Planta y Equipo durante el año 2025 es el siguiente:

Movimiento de propiedades, planta y equipo durante el año terminado el 31 de diciembre de 2025

Categoría	Terrenos	Construcciones y edificaciones	Maquinaria y equipo	Equipo de oficina	Equipo de cómputo y comunicaciones	Equipo de transporte	Bibliotecas	Total
Costo al 31 de diciembre de 2024	1.251.818.100	6.182.572.989	18.082.415	1.733.325.502	1.093.356.490	-	204.742.395	10.483.897.891
Adiciones año 2025	-	-	-	54.896.950	3.959.299	110.961.000	-	169.817.249
Disposiciones año 2025	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo al 31 de diciembre de 2025	*1.251.818.100*	*6.182.572.989*	*18.082.415*	*1.788.222.452*	*1.097.315.789*	*110.961.000*	*204.742.395*	10.653.715.140
Depreciación acumulada 31 de diciembre de 2024	-	- 838.473.410	- 18.082.415	- 1.474.202.378	- 948.845.898	-	-	- 3.279.604.101
Depreciación anual 2025	-	- 108.183.008	-	- 203.353.710	- 61.967.502	- 1.849.350	-	- 375.353.570
Saldo al 31 de diciembre de 2025	-	- *946.656.418*	- *18.082.415*	- *1.677.556.088*	- *1.010.813.400*	- *1.849.350*	-	- 3.654.957.671
Revaluaciones al 31 de diciembre de 2024	1.584.681.900	- 1.198.822.989	-	-	-	-	-	385.858.911
Incremento del activo por revaluación	-	-	-	-	-	-	-	-
Disminución del activo por revaluación	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo al 31 de diciembre de 2025	*1.584.681.900*	- *1.198.822.989*	-	-	-	-	-	385.858.911
Importe final en libros al 31 de diciembre de 2025	**2.836.500.000**	**4.037.093.582**	**-**	**110.666.364**	**86.502.389**	**109.111.650**	**204.742.395**	**7.384.616.380**

Los elementos que conforman la Propiedad Planta y Equipo son reconocidos y medidos al costo a excepción de los elementos Terrenos y Construcciones y edificaciones, que en la medición posterior se hace a valor razonable utilizando el modelo de revaluación con una periodicidad de cada cuatro (4) años. La última revaluación había sido realizada en el año 2019 razón por la cual la aplicación del modelo de revaluación se volvió a realizar en el año 2023, y la próxima se realizará en el año 2027.

Método de Depreciación utilizado y Vidas Útiles: todos los elementos de Propiedades, Planta y Equipo se deprecian usando el método de línea recta utilizando las siguientes vidas útiles:

Construcciones y edificaciones:	45 años
Maquinaria y equipo:	10 años
Equipo de oficina:	10 años
Equipo de cómputo y comunicaciones:	5 años
Equipo científico:	10 años
Equipo de transporte:	10 años
Bibliotecas:	50 años
Plantas y redes:	40 años

4. *Intangibles*

Intangibles	2025	2024	Variación	%
Licencias (1)	1.332.949.715	1.249.951.113	82.998.602	7%
Otros (2)	5.421.643.501	4.162.033.839	1.259.609.662	30%
Amortización acumulada (3)	- 6.422.148.035	- 4.616.088.924	- 1.806.059.111	39%
Totales	**332.445.181**	**795.896.028**	- 463.450.847	-58%

(1) El incremento de Licencias corresponde a la compra y renovación en el año 2025 de licencias de programas antivirus, Adobe, Microsoft office 365 y bases de datos $57.5 millones, licencias de recursos bibliográficos $23.3 millones y otras licencias para personal administrativo $2.1 millones. Saldo neto por amortizar por este concepto $31.5 millones.

(2) El incremento del saldo del año 2025 de Otros corresponde al concepto asesoría por $1.259.6 millones reconocido en el año. Saldo neto por amortizar por este concepto $300.9 millones.

(3) La variación de Amortización acumulada de intangibles por $1.806 millones corresponde al cálculo de amortización anual y fue reconocida como costos o gastos en el Estado de Actividades, según su naturaleza.

El detalle de los movimientos de los Intangibles durante el año 2025 es el siguiente:

Movimiento de Intangibles durante el año terminado el 31 de diciembre de 2025			
Categoría	**Licencias**	**Otros**	**Totales**
Costo al 31 de diciembre de 2024	1.249.951.113	4.162.033.839	5.411.984.952
Amortización acumulada a diciembre de 2024	- 1.224.956.802	- 3.391.132.122	- 4.616.088.924
Adiciones del año	82.998.602	1.259.609.662	1.342.608.264
Amortización del año (1)	- 76.447.733	- 1.729.611.378	- 1.806.059.111
Saldo neto al 31 de diciembre de 2025	**31.545.180**	**300.900.001**	**332.445.181**
Vida Util - en meses	12	12	
Método de amortización	Método lineal	Método lineal	
Periodo restante de amortización en meses	2	3	

(1) La amortización de Intangibles del año 2025 por $1.806 millones fue reconocida como costos o gastos en el Estado de Actividades, según su naturaleza.

5. *Otros activos*

Otros activos	2025	2024	Variación	%
Anticipos y avances (1)	59.022.672	59.207.708	- 185.036	-0,3%
Totales	**59.022.672**	**59.207.708**	- 185.036	-0,3%

(1) Los saldos del año 2024 de Anticipos y avances fueron reconocidos en el año 2025 como elementos de activos o costos y gastos según su naturaleza. Adicionalmente el saldo del año 2025 está compuesto por anticipos pagados en el transcurso del año a proveedores de bienes y servicios, de los cuales a diciembre 31 de 2025 no se habían recibido los bienes y servicios adquiridos o contratados.

6. *Obligaciones financieras y cuentas por pagar*

Obligaciones financieras y cuentas por pagar	2025	2024	Variación	%
Corrientes				
Obligaciones financieras corrientes	***159.667.208***	***295.462.191***	*135.794.983*	*-46%*
Pagarés en entidades financieras (1)	107.776.467	218.228.308	110.451.841	-51%
Leasing financieros (2)	41.915.625	36.543.652	5.371.973	15%
Tarjetas de crédito (3)	9.975.116	15.883.846	5.908.730	-37%
Particulares (4)	-	24.806.385	24.806.385	-100%
Cuentas por pagar corrientes	***1.048.856.346***	***681.604.440***	*367.251.906*	*54%*
Proveedores (5)	31.566.760	59.527.701	27.960.941	-47%
Costos y gastos por pagar (6)	602.123.939	267.012.682	335.111.257	126%
Retención en la fuente (7)	5.648.541	6.363.591	715.050	-11%
Retención y aportes de nómina (8)	409.181.076	348.449.442	60.731.634	17%
Acreedores varios (9)	336.030	251.024	85.006	34%
Subtotal corrientes	**1.208.523.554**	**977.066.631**	231.456.923	24%
No corrientes				
Obligaciones financieras no corrientes				
Pagarés en entidades financieras (1)	11.666.662	99.706.419	88.039.757	-88%
Leasing financieros (2)	-	41.912.809	41.912.809	-100%
Particulares (4)	1.100.204.528	905.988.009	194.216.519	21%
Subtotal no corrientes	**1.111.871.190**	**1.047.607.237**	64.263.953	6%
Totales	**2.320.394.744**	**2.024.673.868**	**295.720.876**	15%

(1), (2), (3) y (4) Al final del año 2025 la entidad disminuyó sus obligaciones financieras de manera general en $71.5 millones con relación al año anterior, correspondiente a la disminución de obligaciones con entidades financieras por $240.9 millones y el incremento de obligaciones con particulares por $169.4 millones.

(1) En el año 2025 la entidad no adquirió nuevas obligaciones financieras por concepto de Pagarés, y los pagos de capital e intereses pactados de las obligaciones anteriores se cumplieron con normalidad. Ver detalle en Nota 7.1 Pagarés entidades financieras, leasing financieros y tarjetas de crédito.

(2) En el año 2025 la entidad no adquirió nuevas obligaciones financieras por concepto de Leasing, y los pagos de capital e intereses pactados de las obligaciones anteriores se cumplieron con normalidad. Ver detalle en Nota 7.1 Pagarés entidades financieras, leasing financieros y tarjetas de crédito.

(3) Tarjetas de crédito corresponde a una tarjeta adquirida con la entidad Bancolombia utilizada para pagar montos menores de elementos de activos y costos y gastos. Ver detalle en Nota 7.1 Pagarés entidades financieras, leasing financieros y tarjetas de crédito.

(4) El saldo del año 2025 de la obligación con Particulares por $1.100.2 millones corresponde al préstamo a tres (3) años de la Corporación Universitaria Americana, sobre la cual no se pactan intereses. Ver detalle en Nota 7.2 Obligaciones con particulares.

El detalle de las Obligaciones financieras a cargo de la entidad a diciembre de 2025 y 2024 es el siguiente:

7.1 Pagarés entidades financieras, leasing financieros y tarjetas de crédito

Fecha otorgado	Entidad	Fecha vencimiento	Monto inicial	Tasa	Plazo	Saldo a 31/12/2025	Saldo a 31/12/2024
12/05/2022	BANCO DAVIVIENDA (1)	12/05/2025	$ 220.000.000	11,02% EA	3 años	$ -	$ 36.620.794
6/10/2023	BANCO DAVIVIENDA (2)	6/10/2025	$ 91.000.000	22,86% EA	2 años	$ -	$ 45.499.412
rotativo	BANCO DAVIVIENDA (3)	rotativo	$ 40.000.000	22,86% EA	rotativo	$ 19.736.723	$ 34.441.436
3/10/2023	BANCO DE OCCIDENTE (4)	3/10/2026	$ 25.000.000	19,35% EA	3 años	$ 6.928.641	$ 15.261.977
6/10/2023	BANCO DE OCCIDENTE (5)	6/10/2026	$ 220.000.000	19,60% EA	3 años	$ 61.111.104	$ 134.444.442
15/07/2024	BANCO DE OCCIDENTE (6)	15/07/2027	$ 60.000.000	13,89% EA	3 años	$ 31.666.661	$ 51.666.666
21/12/2023	LEASING DE OCCIDENTE (7)	21/10/2026	$ 109.394.833	17,04% EA	3 años	$ 41.915.625	$ 78.456.461
rotativo	BANCOLOMBIA Tarjeta de Cr. (8)	rotativo	$ -	26,31% EA	rotativo	$ 9.975.116	$ 15.883.846
	Total pagarés entidades financieras, leasing financieros y tarjetas de crédito (1), (2) y (3)					**$ 171.333.870**	$ 412.275.034

7.2 Obligaciones con particulares

Fecha otorgado	Entidad	Fecha vencimiento	Monto inicial	Tasa	Plazo	Saldo a 31/12/2025	Saldo a 31/12/2024
1/03/2024	Corporación U. AMERICANA (1)	1/03/2027	$ 537.460.227	0%	3 años	$ 1.100.204.528	$ 905.988.009
1/04/2024	Personas naturales	1/04/2025	$ 24.806.385	0%	1 año	$ -	$ 24.806.385
	Total particulares (4)					**$ 1.100.204.528**	$ 930.794.394
	TOTAL OBLIGACIONES FINANCIERAS					**$ 1.271.538.398**	$ 1.343.069.428

El detalle de la clasificación de las Obligaciones financieras en corriente y no corriente a diciembre de 2025 es el siguiente:

Clasificación obligaciones financieras - corriente y largo plazo a diciembre de 2025

Fecha otorgado	Entidad	Fecha vencimiento	Monto inicial	Tasa	Plazo	Corriente	No corriente
rotativo	BANCO DAVIVIENDA	rotativo	$ 40.000.000	22,86% EA	rotativo	$ 19.736.723	$ -
3/10/2023	BANCO DE OCCIDENTE	3/10/2026	$ 25.000.000	19,35% EA	3 años	$ 6.928.641	$ -
6/10/2023	BANCO DE OCCIDENTE	6/10/2026	$ 220.000.000	19,60% EA	3 años	$ 61.111.104	$ -
15/07/2024	BANCO DE OCCIDENTE	15/07/2027	$ 60.000.000	13,89% EA	3 años	$ 19.999.999	$ 11.666.662
21/12/2023	LEASING DE OCCIDENTE	21/10/2026	$ 109.394.833	19,60% EA	3 años	$ 41.915.625	$ -
rotativo	BANCOLOMBIA Tarjeta de Cr.	rotativo	$ -	26,31% EA	rotativo	$ 9.975.116	$ -
1/03/2024	Corporación U. AMERICANA	1/03/2027	$ 537.460.227	0%	3 años	$ -	$ 1.100.204.528
	Totales					**$ 159.667.208**	**$ 1.111.871.190**
	TOTAL OBLIGACIONES FINANCIERAS					**$ 1.271.538.398**	

El detalle de la proyección de pagos de capital de las obligaciones financieras a diciembre de 2025 es el siguiente:

Proyección de pago de capital de las obligaciones financieras vigentes a diciembre 31 de 2025	Valor
año 2026	159.667.208
año 2027	1.111.871.190
Total	**1.271.538.398**

(5) La disminución del saldo de Proveedores del 47% al final del año 2025, corresponde al pago realizado en el año de los saldos del año anterior.

(6) El incremento de Costos y gastos por pagar en el año 2025 corresponde principalmente al reconocimiento de honorarios de ejecución de los proyectos con Corporación Autónoma Regional del Atlántico, I.C.B.F y Distrito Especial Industrial y Portuario de Barranquilla $527.9 millones. Además, el saldo incluye, servicio

vigilancia $16.6 millones, servicios públicos $15.1 millones, mantenimiento $9.8 millones y $32.7 millones otros costos y gastos.

(7) Retención en la fuente corresponde al saldo por pagar a la DIAN de la retención en la fuente mes de diciembre 2025, conforme a las normas tributarias vigentes.

(8) El incremento del 17% de Retención y aportes de nómina corresponde principalmente al cálculo actuarial de aportes por concepto de pensiones por pagar a las entidades PROTECCION, COLPENSIONES y COLFONDOS, correspondientes a tres (3) procesos laborales con fallo en firme de un Juez de la República en contra de la entidad por $376.5 millones. El cálculo actuarial laboral de dichos aportes a pensiones fue actualizado al 31 de diciembre de 2025 según las normas legales vigentes. Adicionalmente este saldo está representado por el saldo por pagar por concepto de aportes a seguridad social correspondientes al mes de diciembre de 2025 por $30.6 millones y embargos por pagar $2 millones.

El detalle de los cálculos actuariales laborales por pagar a diciembre de 2025 y 2024 es el siguiente:

Retención y aportes de nómina - Cálculos actuariales	año 2025	año 2024
Saldo inicial (8,1)	318.486.600	295.478.615
Adiciones/Disminuciones por sentencias (8,2)	40.899.600	-
Adiciones/Disminuciones por actualización (8,3)	31.159.100	61.237.129
Disminuciones por pagos (8,4)	14.000.000	38.229.144
Saldo final (8,5)	376.545.300	318.486.600

(8.1) Saldo inicial año 2024 corresponde a dos (2) sentencias en firme por demandas laborales.

(8.2) Durante el año 2025 se realizaron reconocimientos por Adiciones por sentencias de dos (2) cálculos actuariales por $40.8 millones.

(8.3) Adiciones por cálculos actuariales corresponde a la actualización del cálculo actuarial realizado al cierre del año 2025 de dos (2) sentencias en firme del año anterior. El resultado de la actualización de los cálculos actuariales vigentes a diciembre de 2025 por concepto de demandas laborales por $31.1 millones fue reconocido como Otros gastos – Diversos en el Estado de Actividades.

(8.4) Disminuciones por pagos por $14 millones corresponde a los pagos realizados durante el año 2025.

(8.5) Saldo final de cálculos actuariales corresponde a tres (3) sentencias en firme por demandas laborales.

(9) Acreedores varios corresponde a los rendimientos financieros de los recursos del proyecto Directo a la U que deben ser reembolsados según las condiciones contractuales.

7. *Impuestos por pagar*

Impuestos por pagar	2025	2024	Variación	%
Impuesto de industria y comercio (1)	14.937.000	15.180.000	- 243.000	-2%
Totales	**14.937.000**	**15.180.000**	- 243.000	-2%

(1) El impuesto por pagar de Industria y comercio a cargo de la entidad corresponde al saldo de la liquidación de dicho impuesto correspondiente al 6to bimestre de la vigencia 2025.

8. *Beneficios a empleados*

Beneficios a empleados	2025	2024	Variación	%
Cesantías consolidadas (1)	94.132.828	1.789.846	92.342.982	5159%
Intereses a las cesantías (2)	9.343.191	100.803	9.242.388	9169%
Vacaciones consolidadas (3)	44.619.056	811.667	43.807.389	5397%
Indemnizaciones (4)	-	35.078.400	- 35.078.400	-100%
Totales	**148.095.075**	**37.780.716**	110.314.359	292%

(1) El incremento de cesantías consolidadas del 5159% corresponde a las cesantías liquidadas al final del año 2025 a favor de los funcionarios de la entidad, las cuales se pagan $88.2 millones directamente a los funcionarios en enero del año siguiente, y $5.8 millones para depositar en el fondo de cesantías en el mes de febrero del año siguiente, según la normativa vigente.

(2) El incremento de intereses a las cesantías del 9169% corresponden al saldo consolidado a diciembre de 2025 por este concepto y que se paga al final del mes de enero del año siguiente, del personal que se liquidó a 31 de diciembre de 2025 $9.3 millones.

(3) El incremento de Vacaciones consolidadas corresponde al saldo consolidado por este concepto de los funcionarios a los cuales se les liquidó al final del año 2025 el contrato de trabajo.

(4) Esta disminución del 100% corresponde a que en el año 2025 se pagó en su totalidad el saldo del año anterior.

9. *Otros pasivos*

Otros pasivos	2025	2024	Variación	%
No corrientes	***1.541.263.616***	***805.346.013***	*735.917.603*	*91%*
Provisiones por beneficios a empleados (1)	572.359.514	572.359.514	-	0%
Ingresos recibidos por anticipado (2)	630.387.539	-	630.387.539	0%
Anticipos y avances recibidos (3)	256.529.825	151.918.232	104.611.593	69%
Ingresos recibidos para terceros (4)	81.986.738	81.068.267	918.471	1%
Totales	**1.541.263.616**	**805.346.013**	735.917.603	91%

(1) Provisiones por beneficios a empleados corresponde a los cálculos actuariales laborales por cuatro (4) procesos laborales por pago de aportes a pensiones, fallados en contra de la entidad y apelados en diferentes instancias judiciales por $350.4 millones, y cinco (5) posibles procesos del mismo tipo de trabajadores que han solicitado información para instaurar una posible demanda a la entidad por $221.9 millones, razón por la cual se reconoció la provisión por beneficios a empleados, debido a que es muy probable que la entidad tenga que desprenderse de estos recursos para saldar la obligación.

(2) Los ingresos recibidos por anticipado por $630.3 corresponde al reconocimiento de convenios con entidades del estado como Instituto Colombiano de Bienestar Familiar – ICBF $130 millones y Fondo de Desarrollo Local de Suba Bogotá D.C. $530.3 millones. Estos valores se reconocen a ingresos en el Estado de Actividades en la medida en que van ejecutando los convenios.

(3) El incremento del 69% de Anticipos y avances recibidos en el año 2025 corresponde a recursos recibidos principalmente del convenio Universidad al Barrio $65 millones y $39.6 millones, por concepto de servicios académicos para ser prestados en períodos posteriores, y que se reconocen en ingresos en la medida en que efectivamente se va prestando el servicio de educación.

(4) El saldo del año 2025 de Ingresos recibidos para terceros está representado principalmente por ingresos para entidades como Sistema General de Regalías $65.6 millones, monto que se debe reintegrar cuando se realice

el acta de liquidación del convenio. Así mismos ingresos de la Corporación Universitaria Americana $11.4 millones, Caja de Compensación Familiar - Combarranquilla $4 millones y otros $0.9 millones.

10. Activos netos

Activos netos	2025	2024	Variación	%
Permanentemente restringidos	***12.832.258.023***	***12.721.297.023***	*110.961.000*	*1%*
Fondo social (1)	15.166.558	15.166.558	-	0%
Superávit de capital (2)	12.817.091.465	12.706.130.465	110.961.000	1%
Temporalmente restringidos	***1.469.296.785***	***1.469.296.785***	-	*0%*
Ajustes por adopción NIIF (3)	1.469.296.785	1.469.296.785	-	0%
Resultados de ejercicios anteriores	***-8.553.392.672***	***-8.795.334.569***	241.941.897	*-3%*
Déficit acumulado (4)	-8.553.392.672	-8.795.334.569	241.941.897	-3%
Superávit de revaluación	***1.648.964.884***	***1.648.964.884***	-	*0%*
Revaluación de propiedad planta y equipo (5)	1.648.964.884	1.648.964.884	-	0%
Resultado del período	***999.114.690***	***241.941.897***	*757.172.793*	*313%*
Totales	**8.396.241.710**	**7.286.166.020**	1.110.075.690	15%

(1) El Fondo Social corresponde a los aportes iniciales que hicieron los miembros fundadores de la corporación al momento de la constitución.

(2) El Superávit de capital corresponde a las donaciones recibidas por la transferencia liberal de recursos a título gratuito a favor de la entidad y se configuran como un tipo de contribución. El incremento del año 2025 por $110.9 corresponde a la donación recibida de un vehículo destinada al cumplimiento de las labores misionales de la entidad, lo que le da el carácter de ser permanentemente restringidas.

(3) Los ajustes por adopción por primera vez de las NIIF para las Pymes son activos netos temporalmente restringidos, y corresponden a los reconocimientos y mediciones que se realizaron por la adopción por primera vez de las NIIF para las PYMES en la entidad.

(4) La disminución del Déficit acumulado corresponde al traslado del valor del excedente del año anterior 2024.

(5) La entidad utilizó al cierre del año 2023 el modelo de revaluación como medición posterior al reconocimiento inicial, para medir los elementos de activos de Propiedades, Planta y Equipo de las categorías Terrenos y Construcciones y edificaciones. Los importes correspondientes a los incrementos de dichos elementos por efecto de la aplicación del modelo de revaluación en el año 2023 fueron reconocidos como Superávit de Revaluación en el Patrimonio de la entidad.

11. Superávit de revaluación

Superávit de revaluación	2025	2024	Variación	%
Terrenos (1)	1.584.681.900	1.584.681.900	-	0%
Construcciones y edificaciones (2)	64.282.984	64.282.984	-	0%
Totales	**1.648.964.884**	**1.648.964.884**	-	0%

(1) Y (2) El saldo del año 2025 de Superávit de revaluación de las categorías Terrenos y Construcciones y edificaciones, corresponden a la aplicación del modelo de revaluación a los elementos de activos de las categorías Terrenos y Construcciones y edificaciones. El resultado de la aplicación del modelo de revaluación a estos elementos está revelado en la Nota 3 Propiedad Planta y Equipo.

12. Ingresos de actividades ordinarias

Un detalle de los Ingresos de actividades ordinarias del servicio de educación durante los años 2025 y 2024 es el siguiente:

Ingresos de actividades ordinarias	2025	2024	Variación	%
Actividades de servicio de educación	***7.160.874.502***	***7.154.522.353***	*6.352.149*	*0,1%*
Matrículas pregrado (1)	1.165.661.730	3.240.133.709	- 2.074.471.979	-64%
Matrículas especialización (2)	48.273.750	-	48.273.750	0%
Convenios de Investigación y Extensión (3)	3.742.070.000	2.050.000.000	1.692.070.000	83%
Diplomados (4)	323.401.061	613.309.736	- 289.908.675	-47%
Derechos de grado (5)	134.465.791	583.089.053	- 448.623.262	-77%
Otras actividades conexas (6)	1.747.002.170	667.989.855	1.079.012.315	162%
Totales	**7.160.874.502**	**7.154.522.353**	6.352.149	0,1%

En general, los Ingresos de actividades ordinarias por servicios de educación reflejan un incremento de $6.3 millones en el año 2025 con relación al año anterior. Las variaciones más significativas presentadas en el año 2025 respecto del año anterior fueron:

(1) Matrículas pregrado refleja una disminución en el año 2025 de $2.074.4 millones que equivale al 64% menos en comparación con el año anterior, variación que corresponde principalmente a la finalización de los programas Directo a la U y Universidad al Barrio del Distrito de Barranquilla, servicios de educación que fueron prestados durante el año 2024.

(2) Matrículas especialización corresponde a los ingresos por concepto de matrículas de los estudiantes de posgrados con ocasión al aumento en la oferta de nuevos programas de posgrados aprobados por el Ministerio de Educación Nacional en el año 2025.

(3) El incremento del 83% con relación al año anterior de Convenios de Investigación y Extensión por $1.692 millones, corresponde a contratación y ejecución en el año 2025 de nuevos proyectos con entidades como: Fondo de Desarrollo Local de Suba Bogotá D.C $785 millones, Corporación Universitaria Americana $645 millones, SENA $42 millones, así mismo al mayor valor contratado y ejecutado en el año 2025 con el Instituto Colombiano de Bienestar Familiar – ICBF $220 millones.

(4) La disminución de Diplomados del 47% en el año 2025 con relación al año anterior está relacionada con el menor número de población estudiantil matriculada en diplomados en el año.

(5) Derechos de grado refleja una disminución del 77% con relación al año anterior debido al menor número de estudiantes graduados, principalmente por los estudiantes graduados del programa Directo a la U que fueron graduados en el año 2024.

(6) Otras actividades conexas al servicio académico reflejan un incremento de $1.079 millones en el año 2025 equivalente a una variación del 162% con relación al año anterior. Los ingresos reconocidos en este concepto corresponden a actividades conexas al servicio educativo, principalmente a ingresos por servicios de utilización de espacios académicos con entidades privadas $998.9 millones, entidad pública $587.4 millones y otros ingresos $167.7 millones.

13. Costo de ventas – Prestación de servicios

Costo de ventas - Prestación de servicios	2025	2024	Variación	%
Beneficios a empleados (1)	1.310.972.198	949.974.380	360.997.818	38%
Honorarios (2)	516.576.686	610.481.817	- 93.905.131	-15%
Impuestos (3)	37.046.636	42.148.794	- 5.102.158	-12%
Arrendamientos (4)	75.198.178	57.368.549	17.829.629	31%
Contribuciones y afiliaciones (5)	32.510.617	28.445.951	4.064.666	14%
Seguros (6)	30.217.328	21.363.902	8.853.426	41%
Servicios (7)	462.713.964	409.761.646	52.952.318	13%
Legales (8)	-	7.065.398	- 7.065.398	-100%
Mantenimiento y reparaciones (9)	-	87.806.105	- 87.806.105	-100%
Gastos de viaje (10)	1.933.304	14.141.519	- 12.208.215	-86%
Depreciaciones (11)	187.676.785	181.593.341	6.083.444	3%
Amortizaciones (12)	1.795.143.917	1.038.292.250	756.851.667	73%
Diversos (13)	234.724.423	227.695.380	7.029.043	3%
Deterioro de cartera (14)	63.884.917	59.765.326	4.119.591	7%
Totales	**4.748.598.953**	**3.735.904.358**	1.012.694.595	27%

El Costo de ventas por prestación de servicios corresponde a los costos reconocidos por la entidad como asociados directamente con la prestación del servicio de educación. Un detalle de las principales variaciones reflejadas en el año 2025 es el siguiente:

(1) Beneficios a empleados presenta un incremento de $360.9 millones en el año 2025, esta variación del 38% respecto del año anterior corresponde principalmente al movimiento de personal administrativo que por su perfil, competencias y experiencia fue asignado a la planta docente para la prestación del servicio educativo durante el año 2025.

(2) La disminución de Honorarios de $93.9 millones en el año 2025 equivalente al 15% menos con relación al año anterior, corresponde al menor valor de contratación de personal docente, de asesorías académicas y otros honorarios reconocidos por actividades inherentes a las funciones misionales de la entidad. El saldo de costos por honorarios corresponde principalmente a erogaciones en la ejecución de proyectos con entidades del estado como: Corporación Autónoma Regional del Atlántico, Instituto Colombiano de Bienestar Familiar ICBF y Distrito Especial Industrial y Portuario de Barranquilla $447.7 millones, docentes Litoral $63.4 millones y asesoría académica $5.3 millones.

(3) Impuestos presenta una disminución en el año 2025 de $5.1 millones equivalente a una variación del 12% menos con relación al año anterior, y corresponde al reconocimiento del impuesto de industria y comercio sujeto a la base gravable de los ingresos netos de la vigencia 2025. El reconocimiento en el año 2025 del costo por impuesto de industria y comercio fue de $37 millones.

(4) El incremento de Arrendamientos por $17.8 millones en el año 2025 equivalente a una variación del 31% más con relación al año anterior, corresponde al costo por la contratación y ejecución del convenio con el Instituto Colombiano de Bienestar Familiar-I.C.B.F. $15.5 millones y otros arrendamientos $2.3 millones. El total de este costo durante la vigencia 2025 se desagrega en: arrendamiento de espacios convenio ICBF $15.5 millones, software sistema académico $8.7millones, software sistema contable AFFINITY $13.1 millones y arrendamientos de espacios para actividades académicas $37.8 millones.

(5) El incremento de Contribuciones y afiliaciones de $4 millones en el año 2025 equivalente a una variación del 14% más con respecto al año anterior, corresponde al aumento determinado en la vigencia 2025 por las diferentes asociaciones relacionadas con la educación superior como: ACIET, ASCUN, ASIESCA, ASOUNIESCA, FUNDACION RED COLOMBIANA DE SEMILLEROS DE INVESTIGACION y UNIVERSIDAD AUTONOMA DE MANIZALES.

(6) El Concepto Seguros refleja un incremento de $8.8 millones en el año 2025 equivalente al 41% más con relación al año anterior, y corresponde principalmente a la adquisición de pólizas de cumplimiento como requisito para la ejecución de contratos y/o convenios con entidades del estado. El valor total de costos de pólizas durante la vigencia 2025 son: pólizas de cumplimiento $18.5 millones y póliza de responsabilidad civil para estudiantes de la institución $11.7 millones.

(7) El incremento en Servicios por $52.9 millones en el año 2025 equivalente a una variación del 13% más con relación al año anterior, corresponde al mayor valor en la vigencia 2025 de los costos por servicios de publicidad $38.7 millones y en transporte $14.2 millones. El total del costo por los diferentes servicios en la vigencia 2025 se detalla así: publicidad $211.4 millones, servicios públicos $134.3 millones, servicio de vigilancia $85.9 millones, transporte $28.2 millones y $2.9 millones otros servicios.

(8) El concepto Legales no presentó costos en el año 2025.

(9) El concepto Mantenimiento y reparaciones no presentó costos en el año 2025.

(10) La disminución Gastos de viaje de $12.2 millones en el año 2025 equivalente al 86% menos con relación al año anterior, corresponde a la reducción de costos por movilidad académica durante la vigencia 2025.

(11) Depreciaciones corresponde a los cálculos de los importes depreciables de los elementos de Propiedades, planta y equipo de la entidad asociadas al costo de ventas durante el año 2025 por $187.6 millones.

(12) Amortizaciones corresponde al importe amortizable por el año 2025 de los activos intangibles de la categoría Licencias y Otras asociadas al costo de ventas por $1.795.1 millones.

(13) Diversos refleja un incremento de $7.1 millones equivalente a un 3% más con relación al año anterior, variación que corresponde principalmente al mayor valor reconocido por concepto de útiles y papelería. Se reconocieron gastos por servicio de restaurante por $149.3 millones, para la ejecución del proyecto I.C.B.F., estampillas $54.7 millones, y otros costos diversos $30.7 millones.

(14) Deterioro de cartera corresponde al cálculo del deterioro de cartera por $63.8 millones reconocido en el año 2025 de acuerdo con la política contable de la entidad.

14. Gastos ordinarios de administración

Dentro de este grupo de Gastos ordinarios de administración se reconocen los gastos relacionados con la administración propia de la entidad, necesarios para el desarrollo de sus actividades.

Gastos ordinarios de administración	2025	2024	Variación	%
Beneficios a empleados (1)	701.034.289	1.936.824.776	- 1.235.790.487	-64%
Honorarios (2)	252.962.685	143.758.654	109.204.031	76%
Impuestos (3)	102.957.400	84.706.560	18.250.840	22%
Arrendamientos (4)	24.494.100	45.158.708	- 20.664.608	-46%
Seguros (5)	23.255.093	13.664.216	9.590.877	70%
Servicios (6)	391.521.774	346.894.877	44.626.897	13%
Legales (7)	69.092.945	6.377.844	62.715.101	983%
Mantenimiento y reparaciones (8)	257.963.989	282.545.412	- 24.581.423	-9%
Adecuación e instalación (9)	-	6.123.023	- 6.123.023	-100%
Gastos de viaje (10)	23.971.158	8.260.044	15.711.114	190%
Depreciaciones (11)	187.676.785	181.593.341	6.083.444	3%
Amortizaciones (12)	10.915.194	15.562.762	- 4.647.568	-30%
Diversos (13)	206.492.591	139.963.631	66.528.960	48%
Totales	**2.252.338.003**	**3.211.433.848**	- 959.095.845	-30%

Gastos ordinarios de administración corresponde a los gastos reconocidos y relacionados con la administración de la entidad. Un detalle de los principales conceptos y variaciones presentadas en el año 2025 es el siguiente:

(1) Beneficios a empleados administrativos tuvo una disminución de $1.235.7 millones en el año 2025 equivalente al 64% menos con relación al año anterior, variación generada por el movimiento estratégico de personal administrativo activo a planta docente, con funciones y responsabilidades de acuerdo con el perfil, competencias y denominación del nuevo cargo.

(2) El gasto Honorarios registra un aumento de $109.2 millones en el año 2025 equivalentes a un 76% más con respecto a la vigencia anterior, este incremento se da principalmente por modificación del tipo de contrato de un profesional pensionado. El reconocimiento del gasto por este concepto se desglosa de la siguiente manera: honorarios profesionales $109.5 millones, asesoría financiera $112.2 millones y otros honorarios $ $31.2 millones.

(3) Impuestos refleja un incremento de $18.2 millones en el año 2025 equivalente al 22% más con relación al año anterior, variación que corresponde al reconocimiento de mayor valor de gasto por impuesto predial de los inmuebles de la entidad y a impuesto de timbre. Los impuestos reconocidos corresponden a impuesto predial $93.4 millones, timbre $8.4 millones y otros impuestos $1.1 millones.

(4) Arrendamientos comprende principalmente conceptos tales como alquiler de espacios para actividades administrativas $20.8 millones y alquiler de equipos de oficina $3.6 millones.

(5) Seguros refleja un incremento de $9.5 millones en el año 2025 equivalente al 70% más con relación al año anterior, corresponde principalmente al mayor valor en cuantías de pólizas de responsabilidad civil adquiridas para la protección de los activos fijos que hacen parte de la Propiedad Planta y Equipo de la entidad $20.5 millones, y póliza de cumplimiento $2.7 millones.

(6) Servicios presenta un incremento de $44.6 millones equivalente al 13% más con relación al año anterior, la variación comprende al mayor valor reconocido por este concepto de gasto durante el año 2025. Los gastos por concepto de servicios reconocidos fueron: servicios púbicos $135 millones, aseo y vigilancia $96 millones, servicio internet $66.7 millones, transporte $56 millones, procesamiento de datos $24.7 millones y otros servicios $13.1 millones.

(7) Legales presenta un incremento de $62.7 millones equivalente al 983% más con relación al año anterior, la variación corresponde principalmente al reconocimiento del gasto por concepto de renovación y solicitud de registros calificados ante el Ministerio de Educación Nacional por $63.8 millones.

(8) Mantenimiento y reparaciones refleja una disminución de $24.5 millones equivalente al 9% menos respecto del año anterior, variación que corresponde principalmente a la disminución en $19.6 millones por concepto de mantenimiento de bienes inmuebles de propiedad de la entidad. El gasto de mantenimiento y reparaciones en el año 2025 se desagrega en: bienes inmuebles $211.4 millones, equipo de oficina $22 millones, aires acondicionados $15 millones, equipo de cómputo $9.5 millones y otros equipos.

(9) Durante el año 2025 no se reconocieron gastos por concepto de Adecuación e instalación.

(10) Gastos de viaje corresponde al transporte, alojamiento y manutención por el desplazamiento del personal administrativo de la entidad en el ejercicio de sus funciones. El aumento de $15.7 millones en el año 2025 corresponde principalmente a tiquetes aéreos y alojamientos. Se reconocieron conceptos como pasajes aéreos $17.8 millones y alojamientos $6.1 millones.

(11) Depreciaciones por $187.6 millones corresponden a los cálculos de los importes depreciables de los elementos de Propiedades, planta y equipo utilizados por el área administrativa de la entidad durante el año 2025.

(12) Amortizaciones por $10.9 millones corresponde al importe amortizable por el año 2025 de los activos intangibles de la categoría licencias utilizadas por la administración de la entidad.

(13) Diversos presenta un incremento de $66.5 millones equivalentes al 48% más con relación al año anterior, la variación corresponde principalmente al incremento del gasto por concepto de papelería y útiles por $68.5 millones. Los gastos diversos reconocidos en el año 2025 son: útiles y papelería $132.8 millones, exámenes médicos $15 millones, elementos de aseo $13.4 millones, restaurantes $9.6 millones y otros gastos diversos $35.6 millones.

15. Costos por préstamos

Costos por préstamos	2025	2024	Variación	%
Intereses por préstamos bancarios (1)	57.156.583	89.046.315	- 31.889.732	-36%
Totales	**57.156.583**	**89.046.315**	- 31.889.732	-36%

(1) El concepto de Intereses por préstamos bancarios corresponde a los intereses reconocidos como gasto en el estado de Actividades por las obligaciones financieras a cargo de la entidad durante el año 2025. La disminución del 36% en el año 2025 con relación al año anterior, corresponde al reconocimiento de intereses sobre saldos de capital inferiores al año anterior. El detalle de las obligaciones financieras que generaron el reconocimiento del gasto por concepto de intereses está revelado y detallado en la Nota 7 Obligaciones financieras y cuentas por pagar.

16. Otros ingresos no operacionales

Dentro de este grupo Otros ingresos se clasifican los ingresos que no están directamente relacionados con la prestación del servicio de educación.

Otros ingresos	2025	2024	Variación	%
Otros ingresos	***1.036.562.527***	***284.653.240***	*751.909.287*	*264%*
Financieros (1)	18.308.257	39.960.706	- 21.652.449	-54%
Recuperaciones (2)	59.690.937	14.502.390	45.188.547	312%
Indemnizaciones (3)	3.547.348	130.000	3.417.348	2629%
Diversos (4)	955.015.985	230.060.144	724.955.841	315%
Totales	**1.036.562.527**	**284.653.240**	751.909.287	264%

(1) El concepto de otros ingresos Financieros presenta una disminución en el año 2025 de $21.6 millones, y corresponde principalmente al menor valor liquidado por concepto de intereses que la entidad cobra a los estudiantes que financia directamente, en razón a la disminución de las solicitudes de financiación recibidas.

(2) Recuperaciones presenta un aumento en el año 2025 del 312% con relación al año anterior y corresponde principalmente al valor recuperado de cartera deteriorada de años anteriores. El total de recuperación de cartera deteriorada durante el año 2025 fue de $54.5 millones.

(3) Indemnizaciones corresponde al ingreso reconocido por reembolsos de entidades prestadoras de salud por incapacidades laborales de personal activo en la vigencia 2025.

(4) El concepto ingresos Diversos corresponde principalmente al valor de las donaciones en dinero que la entidad recibió durante el año 2025 por $948 millones. Las donaciones en dinero recibidas no tienen ninguna condición por lo que fueron reconocidas como ingresos en el Estado de Actividades.

Un detalle de los ingresos Diversos por concepto de donaciones en dinero recibidas durante los años 2025 y 2024 es el siguiente:

Otros ingresos - Donaciones	2025	2024	Variación	%
Donaciones	***948.000.000***	***230.000.000***	*718.000.000*	312%
Personas jurídicas	700.000.000	115.000.000	585.000.000	509%
Personas naturales	248.000.000	115.000.000	133.000.000	116%
Totales	**948.000.000**	**230.000.000**	718.000.000	312%

17. Otros gastos no operacionales

Otros gastos	2025	2024	Variación	%
Financieros (1)	59.654.308	88.029.200	- 28.374.892	-32%
Extraordinarios (2)	3.043.853	11.582.846	- 8.538.993	-74%
Diversos (3)	77.530.639	61.237.129	16.293.510	27%
Totales	**140.228.800**	**160.849.175**	- 20.620.375	-13%

(1) Gastos Financieros presentan una disminución del 32% en el año 2025 y corresponde principalmente al menor valor de gastos reconocidos con relación al año anterior por conceptos de comisiones y gravamen a los movimientos financieros-GMF. Los totales de gastos reconocidos por este concepto en el año 2025 se discriminan así: comisiones $ 30.6 millones, Gravamen a los Movimientos Financieros-GMF $26.1 millones y otros gastos financieros $2.9 millones.

(2) Extraordinarios presenta una disminución en el año 2025 de $8.5 millones y corresponde principalmente al menor valor del reconocimiento de costos y gastos de ejercicios anteriores.

(3) Diversos presenta un incremento de $16.2 millones en el año 2025 con relación al año anterior, y corresponde principalmente al reconocimiento de dos nuevas sentencias por demandas laborales por $40.8 millones, más la actualización del cálculo actuarial de las sentencias falladas en contra de la entidad por demandas laborales $31.1 millones. El detalle de la actualización del cálculo actuarial esta revelado en el numeral (8) de la *Nota 6 Obligaciones financieras y cuentas por pagar*.

18. Flujo de efectivo neto en actividades de operación

Flujo de efectivo neto en actividades de operación	2025	2024	Variación	%
Flujo de efectivo neto en actividades de operación	1.454.219.080	- 265.983.462	1.720.202.542	-647%
Totales	**1.454.219.080**	**-265.983.462**	1.720.202.542	-647%

Los flujos de efectivo generado en actividades de operación son aquellos que constituyen la principal fuente de ingresos de actividades ordinarias de la entidad como lo son los ingresos por servicio de educación superior. En el año 2025 la entidad generó flujos de efectivo en operación por $3.244.4 millones, y presentó cambios en activos y pasivos operacionales principalmente en: aumento de cuentas por cobrar $3.003.6 millones, aumento cuentas por pagar $367.2 millones, aumento de otros pasivos $735.9 millones, y aumento beneficios a empleados $110.3 entre otros, para finalmente generar flujos de efectivo neto en actividades de operación por $1.454.2 millones.

19. Flujo de efectivo neto en actividades de inversión

Flujo de efectivo neto en actividades de inversión	2025	2024	Variación	%
Flujo de efectivo neto en actividades de inversión	- 1.401.464.513	- 1.161.986.815	- 239.477.698	21%
Totales	**-1.401.464.513**	**-1.161.986.815**	- 239.477.698	21%

Actividades de inversión corresponde a la adquisición y disposición de activos a largo plazo destinados para el cumplimiento de sus labores misionales. En el año 2025 la entidad invirtió recursos de caja para adquisición de elementos de propiedad planta y equipo por $58.8 millones y elementos de activos intangibles por $1.342.6 millones, para un total de flujos de efectivo neto en actividades de inversión por $-1.401.4 millones.

20. Flujo de efectivo neto en actividades financieras

Flujo de efectivo neto en actividades financieras	2025	2024	Variación	%
Flujo de efectivo neto en actividades financieras	- 71.531.030	574.309.469	- 645.840.499	-112%
Totales	**-71.531.030**	**574.309.469**	- 645.840.499	-112%

Actividades de financiación son las actividades que dan lugar a cambios en el monto y composición de los préstamos adquiridos con entidades financieras. En el año 2025 la entidad adquirió nuevas obligaciones financieras por $1.056.4 millones y realizó pagos de obligaciones financieras por $1.127.9 millones, lo que representa un flujo neto en actividades financieras de $-71.5 millones.

21. Transacciones con partes relacionadas

Un detalle de las transacciones entre la Corporación y sus partes relacionadas durante los años 2025 y 2024 es el siguiente:

	Activos netos	
	año 2025	año 2024
Superávit de capital		
Donaciones en bienes muebles - personas naturales (1)	110.961.000	-
TOTAL	110.961.000	-

	Ingresos	
	año 2025	año 2024
Otros ingresos		
Donaciones en dinero - personas naturales (2)	248.000.000	115.000.000
TOTAL	248.000.000	115.000.000

(1) Corresponde a la donación de un vehículo realizada por un miembro de la Sala General para ser destinado al cumplimiento de las labores misionales de la entidad, lo que le da el carácter de ser permanentemente restringida.

(2) Donaciones en dinero realizadas por un miembro de la Sala General recibidas sin ningún tipo de condición, por lo que fueron reconocidas como Otros ingresos en el Estado de Actividades.

ALBA LUCIA CORREDOR GÓMEZ
Representante legal

MARQUEZA MARIMON GULFO
Contadora T.P. 248757-T

LUZ SAMARA CARO RINCÓN
Revisora Fiscal T.P. 63780-T